

## プラッシュアップ判例・裁決例

# 国際的な組織再編等に伴う同族会社の 借入債務に係る支払利息の損金算入 —ユニバーサルミュージック事件—【下】

明治学院大学法学部教授 渡辺 充

日本年金機構品川年金事務所長(元) 渡部 政仁

第1審：東京地裁平27(行ウ)第468号、平29(行ウ)第503号、平30(行ウ)第444号、令元・6・27判決(LEX/DB25570412)

控訴審：東京高裁令元(行コ)第213号、令2・6・24判決(LEX/DB25566739)

上告審：最高裁一小令2(行ヒ)第303号、令4・4・21判決(LEX/DB25572104)

Brush up point

ユニバーサルミュージック事件は、組織再編成を行った際に海外のグループ法人から借り入れた資金に対する利息の支払について、法人税法132条を適用し、その借り入れを否認した上で支払利息を加算する更正処分の妥当性が問題となったものである。第1審から上告審まで納税者勝訴の判断となつたが、最高裁判決のポイントは、次のとおりである。

- (1) 法人税法132条の「これを容認した場合には法人税の負担を不当に減少させる結果となると認められるもの」とは、同族会社等の行為又は計算のうち、経済的かつ実質的な見地において不自然、不合理なもの、すなわち経済的合理性を欠くものであって、法人税の負担を減少させる結果となるものをいうと解するのが相当である。
- (2) 同族会社等による金銭の借り入れが経済的合理性を欠くものか否かについては、当該借り入れの目的や融資条件等の諸事情を総合的に考慮して判断すべきものであり、本件借り入れのように、ある企業グループにおける組織再編成に係る一連の取引の一環として、当該企業グループに属する同族会社等が当該企業グループに属する他の会社等から金銭の借り入れを行った場合において、当該一連の取引全体が経済的合理性を欠くものであるか否かは、①当該一連の取引が、通常は想定されない手順や方法に基づいたり、実態とはかけ離れた形式を作出したりするなど不自然なものであるかどうか、②税負担の減少以外にそのような組織再編成を行うことの合理的な理由となる事業目的その他の事由が存在するかどうか等の事情を考慮するのが相当である。

※ 前号第41回【上】では、ユニバーサルミュージック事件の事実関係を整理しました。本号第42回【下】では、本件の問題点につき、解説します。

## IV 解 説

### 1. 問題の所在

本件は、A社グループが、日本法人の組織再編も含めてグローバルに行った組織再編取引等の経済的合理性の有無と法人税法132条の適用が問題となっている。そこで、本稿では、争点に従って、(1)法人税法132条1項の「その法人の行為又は計算」の判断対象は何か、(2)本件組織再編取引等の経済的合理性とは何か、という2点について検討する。

なお、本稿は、基本的に、最高裁判決につき反対の立場に立つものである。すなわち、本件では、第1審から上告審に至るまで、同族会社行為計算否認規定における不当性要件につき、「経済的合理性基準」を採用しつつも、ヤフー事件最高裁判決(最高裁一小平成28年2月29日判決)を想起させるような「考慮事情」が示されており、わが国における事情だけではなく、納税者たる同族会社が属する多国籍グループ全体にとって経済的合理性が存在するか否かを、当該グループが展開する各国における事情をも考慮した上で、最高裁は原判決の結論を維持した。すると、多国籍企業グループがグローバルな組織再編行為等を行う際に、法人税法132条の同族会社に係る行為計算否認規定の適用を受けないようにするために、グループ全体で組織再編行為等を行うことの経済的目的を明確にし、その経済的目的を達成できる合理的な事業目的のあるスキームを構築しておけば、法人税法132条の適用を回避することが可能となるのである。

本判決は、外国法人であっても同族会社である多国籍企業グループが、グループ内の日本法人を利用して合理的な事業目的のある組織再編行為等を行うことによって租税回避を行うことを可能ならしめる危険な内容を含むものであり、「木を見て森を見ず」といった大事な視点を見失っているものと考える。

### 2. 法人税法132条1項の「その法人の行為又は計算」の判断対象は何か

(1) まず、法人税法132条1項の規定にある「その法人の行為又は計算」の意義について検討する。条文を確認すると、次のとおりである。

「第132条 税務署長は、次に掲げる法人に係る法人税につき更正又は決定をする場合において、その法人の行為又は計算で、これを容認した場合には法人税の負担を不当に減少させる結果となると認められるものがあるときは、その行為又は計算にかかわらず、税務署長の認めるところにより、その法人に係る法人税の課税標準若しくは欠損金額又は法人税の額を計算することができる。」

一 内国法人である同族会社

二 イからハまでのいずれにも該当する内国法人(以下、省略)

すなわち、本条項ではその主体を判断する際に、「その法人」を限定的に読むのか、それとも「その法人の行為又は計算」として背後にある全体像をも加味して、「その法人の……法人税の負担を不当に減少」させることがあったのか否かを解釈できるのか問題である。この点につき、本件では、上記のとおり争点1として、当事者は、大要次のとおり主張した。

X社は、経済的合理性の有無の判断対象となる法人については、たとえ株主、グループ法人等「その法人」と密接な関係のある法人がいたとしても、これは含まれないと解すべきであり、本件においては、まさにX社のみが「その法人」に該当すると主張した。

一方、Yは、法人税法132条1項の趣旨からして、同族会社間等による複数の行為又は計算が積み重なることによって税負担減少結果が生じている場合には、当該複数の行為又は計算を一体として「その法人の行為又は計算」に該当すると解し得るとし、本件の場合には、特にH社の存在を抜きにしてはあり得ないスキームであることから、X社とH社は経済的、実質的に同一視される一体のものであると主張した。また、控訴審においても、

本件一連の行為は、「X社を中心とするA社グループ法人の行為」として、それぞれ先行する行為を前提として積み重ねられた行為であり、その結果、H社ないしX社の欠損金する行為が増加し又は課税対象所得や法人税額が減少したのであるから、本件一連の行為が一体として税負担減少結果を生じさせたものとして「その法人の行為又は計算」を解釈しなければならないとした。

[2] これに対し、第1審東京地裁は、正面からこの問題を取り上げ、「同項の文言によれば、『その法人』とは、法人税につき更正又は決定を受ける法人（更正対象法人）をいうものであると解される。」と判示した。そして、「経済的合理性の有無を判断する対象となる行為又は計算は、法人税の負担を減少させる結果を直接生じさせる行為又は計算（直接起因行為）であると解するのが相当である」として、これを本件に当てはめると、「本件各事業年度におけるX社の法人税額を減少させる結果を直接生じさせた行為（直接起因行為）は、本件借入れであり、X社は、本件借入れに基づき、（フランス法人である）F1社/F2社に対して支払った本件利息の額を本件各事業年度における損金の額に算入したために、課税対象所得が減少し、その結果法人税の額が減少したものである。」とし、「X社による本件借入れを対象として、その経済的合理性の有無を判断するのが相当である。」と判示した。

次に、東京高裁は、この点につき判決の中では直接明言していないが、第1審と同様に、経済的合理性の有無を判断する対象となる法人はX社であり、X社の本件借入れについて、不当性要件該当性を検討するものとした。しかし、不当性要件の判断に当たっては、「借り入れが当該同族会社の属する企業集団の再編等……の一環として行われた場合」には、「組織再編成を含む企業再編等は、その形態や方法が複雑かつ多様であるため、これを利する巧妙な租税回避行為が行われやすく、租税回避の手段として濫用されるおそれがある」として、X社のみを経済的合理性の有無を判断する対象となる法人とするのではなく、X社が含まれる企業グループが行った一連の複数の取引ないし行為の一環としてなされた主体を念頭におくことができるという含みを残している。

また、最高裁も判決の中では本件争点につき明言はしていないが、上記判示内容で指摘したとおり、随所に、本件全体のスキームを眺めている点に注目したい。

[3] 本稿は、経済的合理性の有無を判断する対象となる法人は、直接的には吸収合併をされたH社を含んだX社であると解釈する点は、現行法のもとではやむを得ないと考えるにしても、本件借入れは、A社グループの日本法人において本件8つの目的の下に統一的に実施してきたものであり、一連の行為である本件組織再編取引等の一環としてなされたものであると見える以上、経済的合理性の判断の有無は、仮に本件8つの目的のそれぞれについて検討を加えるにしても、最終的にはそこにA社グループ全体として租税回避の意思があったのか否か、租税回避するために一連の行為である本件組織再編取引等を利用していたのではなかったのか、本件組織再編取引等は不自然、不合理なものではなかつたのかということを、本件借入れを含む本件組織再編取引等の全体を対象として判断するべきであると考える。

この経済的合理性の有無を判断する対象について、吉村論文は、「処分序・国側の主張

は、企業再編及びグループ内での融資を捉えて、これを『一連の行為』と括り出し、その経済（不）合理性を問題視するという理論構成が基礎になっている。」\*1として、経済的合理性を判断するにあたっては、「一連の取引」がどう切り取られるかによって、裁判所の判断が変わるものではないかと考えている。つまり、「IDCF事件（最判平成28年2月29日民集70巻2号470頁）を典型として、たしかに一連の行為の結果として、不合理な迂回が生じている租税回避類型は考えられる。例えば、結果として適用要件を充足しているものの、それは迂回的なステップの介在によって生み出されたものであって、通常想定される手順・方法との乖離を生じている場合には、一連の行為全体としての不合理性（不自然性）を認定する判断がありうる。もっとも、一般的な傾向としては、考慮される取引の範囲を広く捉えるよりも、税負担の減少を意識した特定のステップを取り上げるほうが、経済的合理性が否認される可能性が高くなると考えられる。特に企業再編において、その目的（non-tax purpose）は当事者の提示するものに依拠することになるし、さらに複数の目的が掲げられている場合には、この傾向が顕著に認められることになるだろう。現に、企業再編等の目的との関係で手段の相当性を判断するという控訴審判決の枠組みは、X社の採用した各ステップの経済的合理性を肯定する方向に作用しているように見えるのは前述のとおりである。」\*2と指摘し、「企業再編等の局面における同族会社の行為計算否認規定の適用については、経済的合理性の判断に際して切り取られる取引の範囲が重要なケースが多い」\*3と考えている。

なお、太田・増田論文は、本件におけるYの主張に対して、「形式的には別個独立の一連の取引を、裁判所が実質に応じ、税務上、一つの取引として取り扱うことを許容する原則である『ステップ・トランザクションの法理（段階取引の法理）』を適用すべきことを主張しているように見えるが……否認の対象は本件借入れであるとしていて……一連の行為全体を单一の取引ないし行為と読み替えるべきことまで主張したものでないから……国側の主張は厳密には『ステップ・トランザクションの法理（段階取引の法理）』を適用すべき旨の主張とは言い難い」\*4と指摘している。

このステップ・トランザクションの法理は、実は、上記吉村論文の議論もこれを前提としているものであるが、アメリカにおける判例法理として発展したものである。ステップ・トランザクションの法理において、一連の取引を1つの取引として判断する判定基準には、次の3つがある。①「拘束的約定基準」……第1のステップにおいて第2のステップが続くことが拘束力のある合意によって約束されている場合に、両ステップを单一の取引として認定するという考え方。②「相互依存基準」……複数のステップがすべて完了しない限り、その全部または一部が意味を失ってしまう場合、それらを单一の取引として認定するという考え方。③「最終結果基準」……複数のステップが最終の結果を実現するために当

\*1 吉村政穂「ユニバーサルミュージック事件控訴審判決－新しい問題領域の発見と今後の展望－」税務弘報（2021.1）142頁

\*2 吉村・\*1・142頁

\*3 吉村・\*1・143頁

\*4 太田洋 増田貴都「ユニバーサルミュージック事件東京高裁判決の分析と検討＜下＞」INTERNATIONAL TAXATION Vol.40 No11, 12頁～13頁

初から意図された計画の一部にすぎない場合は、それらを単一の取引として認定するという考え方。したがって、本件をあえてこれに当てはめると、③に該当し、A社グループ全体のグローバルなタックス・プランニングの中で、A社グループ全体の法人税を減らすために、日本法人の組織再編等を濫用したものというべきであり、本件は、本件借入れを含む本件組織再編取引等の全体を対象として、経済的合理性の有無を判断すべきであったと考えるのである。しかし、この議論は、いまだわが国で醸成しているとはいえず、安易に借用することはできないところである。

そこで、次に、本条項の主体をめぐる議論に、租税回避の目的があったか否かという側面を再検討し、さらに吟味を続けるものとする。

### 3. 本件組織再編取引等に租税回避の目的はあったか否か

[1] 本稿は、経済的合理性の有無を判断する対象となる法人は、直接的には吸収合併をされたH社を含んだX社であると考えるもの、本件借入れは、A社グループの日本法人において本件8つの目的の下に統一的に実施してきたものであり、本件借入れは、一連の行為である本件組織再編取引等の一環（1つの取引）としてなされたものであると位置付け、本件が租税回避を目的とした“潜脱行為”に過ぎない点を検証する。

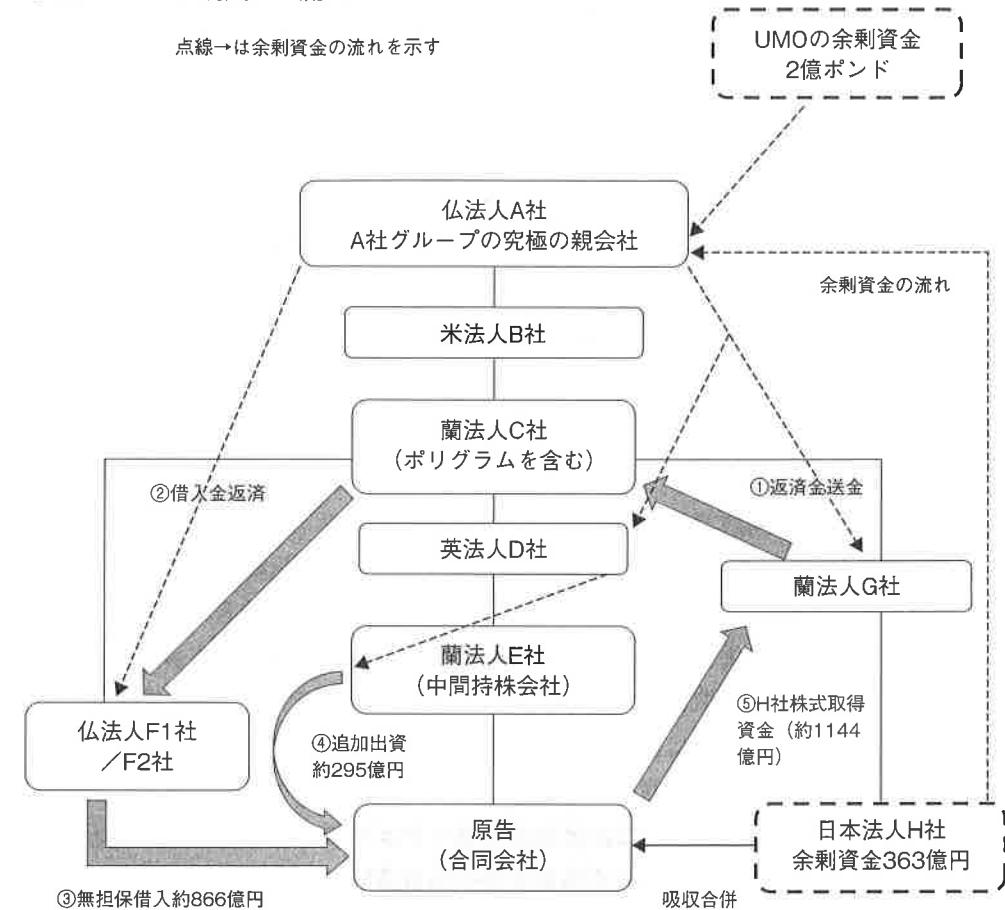
[2] まず、デット・プッシュ・ダウンについて検討をする。一般に、企業グループにおいて借入金の返済に係る経済的負担を資本関係の下流にある子会社に負担させる場合（デット・プッシュ・ダウン）において、その経済的負担をグループ内のどの子会社に負わせるかについては、財務上の観点からは、規模が大きく多額の利益を計上している事業会社に対してより多くの負債を負担させることが合理的であるとされている。また、税務上の観点からは、税率の高い国で多額の利益を計上し多額の税金を負担している会社に対してより多くの負債を負担させることが合理的であるとされている。

本件においては、本件音楽部門の蘭法人全体の負債を軽減するための弁済資金を調達する目的で、日本法人であるH社が保有する資金の余剰を解消し、その余剰資金をもって蘭法人が有する仏法人F1社/F2社への借入金を返済し、X社は、F1社/F2社からの約866億円の無担保借入れを受け入れることで、蘭法人の負債を軽減し、日本法人であるX社に資本構成において負債を導入するという目的を達成している。つまり、A社グループの3つの基本方針の下、8つの目的を実行するために、A社グループ全体の組織再編の中で、デット・プッシュ・ダウンが行われたが、日本法人が果たした役割がなんであったのかが重要である。

本稿は、これら一連の取引について、それぞれ個別に経済的合理性の有無を判断するすれば、民間企業であるA社グループの本件8つの目的は、経営効率化の観点から、経済的合理性を有しており、評価できるものであると言えなくもないと考えるが、次の【図表-3】に示すように、借入金に係るこれら一連の取引は、資金の流れに着目すると、次のとおりとなっている。①蘭法人G社から蘭法人C社へ同社の負債返済のための資金を送金、②蘭法人C社はその資金でもって仏法人F1社/F2社へ負債を返済、③仏法人F1社/F2社は日本法人であるX社へ無担保貸付を実行、④X社は自身の直接の親会社である蘭法人E社から追加出資を受ける、⑤X社は仏法人F1社/F2社からの借入金及び

●図表-3 余剰資金の流れ

点線→は余剰資金の流れを示す



蘭法人E社からの出資金を原資として、日本法人H社の株式取得代金として、蘭法人G社へ支払を行っている。

本件一連の取引をみた場合、関係者間を資金が一巡るものとなっているが、当該取引を実行するに当たって、どの法人も手元に資金があるわけではなく、どの法人を起点にしても取引を開始することはできないが、実際にはすべてが“同日付の取引”で実行されている。取引を実行するためには、当該取引を実行するための資金が必要であるが、A社が着目したのは、X社が吸収合併を予定しているH社の保有する余剰資金363億円とUMOの保有する2億ポンドであり、当該余剰資金は、究極の親法人であるA社を通じて、蘭法人G社、英法人D社、仏法人F1社/F2社に渡り、その資金をX社に還流させることによって、H社の吸収合併を可能にした取引であった。

本件借入れを含む本件組織再編取引等の一連の行為を、本件組織再編取引等の一環（1つの取引）としてみれば、日本法人であるH社の余剰資金（一部UMOの余剰資金）がA社グループ内で還流し、X社に渡り、結果としてX社のH社の買収資金に充てられたのである。表面的には、A社グループの事業目的は経済的合理性があるようにみえるが、当該借入れを含む本件組織再編取引等の一連の行為を一つとしてみれば、H社を含むX社が果たした役割は、当該取引を実行するためにH社の当該余剰資金を利用する一つのコ

マにすぎなかったのである。

[3] 本件は、X社がH社を吸収合併することを前提とした一連の取引であるが、当該一連の取引の資金の流れは、上述の①～⑤のとおり、関係者間を一巡しているものの、その取引の実行に当たっては、関係者のどの法人にも資金がなく、どの法人を起点にしても取引を開始することができなかつたため、X社は、吸収合併をする前にH社の余剰資金(UMOの余剰資金を含む)をA社を通じて当該一連の取引に投入された資金を、仮法人F1社/F2社からの借入金及びX社自身の直接の親会社である蘭法人E社からの追加出資という形で受け取り、その資金でもってH社の親会社であるG社に対してH社の株式購入代金として支払つたものといえる。つまり、X社は、H社を吸収合併する前に、H社の株式を購入するために、H社の保有する余剰資金を利用することを目的として、A社を通じて当該資金を循環させており、その資金の流れは、明らかに不自然であるといえる。

そこには、本件取引を通じて、H社を含むX社は、仮法人F1社/F2社への借入金に係る支払利息を損金算入することができ、A社グループは、本件8つの目的以外にH社を含むX社の法人税を減少させるという隠れた目的があつたのである。本件一連の取引は、吸収合併を実施する前に、資金循環を通じて、合併会社が、被合併会社の保有する余剰資金を利用して、被合併会社の株式を取得するというものであり、本件借入れは、一連の行為である本件組織再編取引等の一環（一つの取引）としてみた場合、通常は想定されない企業再編等の手順や方法に基づいたり、実態とは乖離した形式を作出したりするなど、不自然なものといえ、本件は租税回避を目的とした“潜脱行為”であったと考えられる。A社グループ全体の組織再編の中で、デット・プッシュ・ダウンが行われたが、日本法人が果たした役割は、正にそこにあったものと考えられる。

A社グループ内の取引として実行されたデット・プッシュ・ダウンについて、Yは、控訴審において、本件組織再編取引等を行うスキームの中で、X社には、実質的に資金需要がなかつたにもかかわらず、グループ内の組織再編により買収資金という見かけ上の資金需要が作出され、本件組織再編取引等のキャッシュフローは、巨額の資金をX社を含むグループ内に還流させるだけのものであり、本件借入れのうち300億円は、H社ないしX社がA社グループに貸し付けた余剰資金300億円を回収して充てることができたと主張している。

これに対して、東京高裁は、「仮にその同族会社単体でみたときには当面の資金需要がなかつたとしても、当該企業集団として、企業集団全体の財務マネジメントその他の経営判断から、その同族会社において他の企業を買収する資金を負担することが合理的に必要となるような場合には、その同族会社にとっても合理的な資金需要になると考えられる。」として、本件組織再編成等スキームに係る本件8つの目的を達成するためには、「A社グループの実情に即したものであり、グループ全体の財務マネジメントやその他の観点から、本件借入れが不合理とはいえない」と判示し、グループ内の組織再編により買収資金という見かけ上の資金需要が作出されたものではないと判断した。また、本件借入れの金額は、必要かつ相当な金額であったとして、余剰資金300億円は、H社がA社グループに貸し付けたものであり、そもそも本件合併前にX社が利用することができるものであったとは

いえないと判示している。

本判決は、本件借入れを含む本件組織再編取引として実行されたデット・プッシュ・ダウンについて、X社のみを経済的合理性の有無を判断する対象とする法人とするのではなく、X社が含まれる企業グループが行った一連の複数の取引ないし行為の一環としてなされた主体を念頭におきながら、経済的合理性があったと判断している。東京高裁の判断は、当該一連の取引の中で、その資金の流れをみつつも、経済的合理性の判断は、各取引を個別に検討を行つた上で、経済的合理性があるとしている。しかしながら、当該一連の取引における資金の流れについては、H社の余剰資金がいかに当該一連の取引の中で還流し、結果として、X社に借入金として渡り、H社の株式取得代金に充てられたのかを見落しているものであると考える。また、東京高裁は、H社の余剰資金300億円は、H社がA社グループに貸し付けたものであり、そもそも本件合併前にX社が利用することができるものであったとはいえないと判示しているが、当該一連の取引の中で、H社の余剰資金の還流は、上述したとおり、明らかに不自然であり、本件は租税回避を目的とした“潜脱行為”であったといえる。

本判決は、グループ全体の財務マネジメントの観点から経済的合理性があったとしたものであり、税務上の観点からの判断がまったく欠如している。当該一連の取引における本件デット・プッシュ・ダウンの実行は、税務上の観点からみれば、A社グループ全体のグローバルなタックス・プランニングの中で、A社グループ全体の法人税を減らすために、日本法人の組織再編等を濫用したものというべきであり、本件は、本件借入れを含む本件組織再編取引等の全体を対象として、経済的合理性の有無を判断すべきであったと考える。

以上、本件取引は、組織再編成を含む企業再編というその形態や方法が複雑かつ多様であることを利用し、A社グループ全体の法人税を「不当」に減らすという租税回避の目的があったものと考えられ、租税回避の手段としてこれを濫用したものというべきであり、法人税法132条1項を適用して否認すべき事案であったと考えるものである。

#### 4. おわりに

法人税法132条にいう同族会社等の行為又は計算の否認の適用対象は、従来の日本の伝統的な家族経営の会社から、本件のようなグローバルに事業を展開する多国籍企業の中の日本法人までと様々である。本判決は、日本法人の組織再編も含めてグローバルに行った組織再編取引等の経済的合理性の有無と法人税法132条の適用が問題となったものであるが、各裁判所の判断によると、「その法人の行為又は計算」の判断対象は、基本的に「その法人」と限定的に読むことになる。ただし、本事件を通じて、控訴審、上告審では、この点についての明確な判示はなく、むしろ全体の取引を俯瞰してみる必要性が感じられる判決となっていると考えるのが本稿の基本的姿勢である。

法人税法132条の不当性要件については、一般にその判断基準として、①同族非同族対比基準、②経済的合理性基準の2つがある。さらに仮に本件が法人税法132条の2の適用まで広くとらえ、ヤフー事件の判示までをも考慮すると、③濫用基準もその射程に入つてくる。たとえば、本件控訴審、上告審では、経済的合理性の判断に当たり考慮事情や観点が示されており、ヤフー事件における判示内容の影響が窺われるところである。ただし、この濫用基

準は、組織再編成に係る行為又は計算の否認規定における不当性要件の判断基準であり、濫用基準が、法人税法132条の2が組織再編成を利用した租税回避を防止するために設けられた制度であるということに鑑みれば、同条の適用対象は、やはり組織再編税制に係る各規定を租税回避の手段として濫用することにより法人税の負担が減少した場合に限定されることになるため、本件における借入金の効果としての本件支払利息の損金算入については、濫用基準の適用は難しいものと考え、濫用基準の適用は正面から議論されるものではない。

そこで、まず①の同族非同族対比基準についてであるが、この点はいみじくも控訴審判決が示したとおり、本件組織再編取引等が当該企業グループの自律的判断に委ねられているものであり、これを独立当事者間の通常の取引に相当する企業再編等の形態、方法を想定することは極めて困難である。したがって、①は本件の不当性の直接的な判断基準とならない点は、本稿も賛成である。

次に、②の経済的合理性基準であるが、これは、行為計算の主体ではなく、行為計算それ自体に着目してその行為計算の経済的合理性の有無を判断するものである。本件は、もっぱら不当性要件をこの②で判断しようとしたが、本件取引の正当な事業目的を本件8つの個々の目的につき、不合理・不自然性がないかどうかを吟味した。その中で第1審は、「相応の経済的合理性」があれば良しとするものとし、経済的合理性の高低で「不当」か否かは判断できないと判示し、かえってこの②の基準への不安定性を表明した。また、正当な事業目的を段階を経て個々に判断することは、合法な各取引が複数集まることにより非合法となるという不合理な結論に陥ることがないとする手法であろうが、本件判決は、本件組織再編取引における本件借入れに係る一連の取引の8つの目的について、経済的合理性の有無の検討を加えてはいるものの、それは8つの目的それぞれについての判断であり、本件一連の取引を切り取ったそれぞれについての判断に過ぎない。本件一連の取引全体を一つの取引として検討を加えていないことから、上述したとおり、本件資金の流れの不自然さに気づくことなく、本件全体のスキームの特異性という点を考慮しなかったのは誤りであると考える。

本件は、平成24年度の税制改正によって創設された過大支払利子税制適用前の事案であり、制度自体を遡及することはできないが、わが国における借入金の支払利息の計上は、それ自体をみると正当であるが、本件スキームはデット・プッシュ・ダウンへのわが国税制の不備の間隙を縫い、A社グループの一つのコマに過ぎないX社が、不自然な資金調達と資金の還元をぬって年間約40億円という巨額の支払利息の損金計上をすることで、わが国の法人税を「不当」に減少させることに成功したものである。

本判決は、X社が属する多国籍グループ全体にとっての経済的合理性をもとに、当該グループが展開する各国における事情をも考慮した上で、②の基準が判断されるといった新たな解釈を行った。その意味では意義ある判決といえるのかもしれないが、本稿は、このように個々の取引の経済的合理性の強調により全体像を見失ったときに、法人税法132条が認める税務署長の裁量権や解釈権がむしろ制限を受けることに賛成できないものである。

# ポストコロナは DXで生産性向上

— 経営承継研究会 —

中小企業診断士 野崎 芳信

## Question

我が社は、地方中核都市のマンション建築工事現場で、ゼネコンの下請け業務を行っています。地域柄人口減少は収まっているものの、従業員の高齢化が進んでいます。首都圏では、大型ビル建築でDX化が進んでいると聞いていますが、建設現場のDXの流れにどう対応していったら良いでしょうか。

コロナ禍以前の2018年の経済産業省「DX レポート」公表をきっかけに、DX（デジタルトランスフォーメーション）の議論が始まり、大手企業から取り組みが開始されました。コロナ禍により、DXへの取り組みが加速化し、商工会議所・商工会を中心に中小企業での取り組みも開始しています。

DXは、生産性向上を図る考え方（ツール）です。大企業での取り組みの全容を把握し、中小企業として、どう対応していくかを早めに検討していくことが肝要です。常に「何を目的に使うのか」という視点を忘れてはいけません。DXは、ITの活用を通じて、ビジネスモデルや組織を変革することです。

## 1 DXの定義

商工会議所・商工会の経営指導員研修において、DXは、以下のとおり定義されています。  
(定義) デジタル技術とビジネスモデル手法を用いて、ビジネスプロセスを変化させ、業務を効率化し、業績を改善すること

デジタル新技術活用で、業務全般のPDCAをより早く効果的に進めることができます。

DXの内容は、業種・規模・歴史によって多岐にわたっていますので、一般論では捉えきれず、個別論で解決に進んでいます。具体的な手引書は、デジタルガバナンス・コードとして、業種・項目別に細かく作成されています。

## 2 建設業の課題・解決方法に伴う DX

建設業界内においても、多様な仕事内容があることは、行政機構の許認可が29業種に細分化していることからも分かります。解体工事業から建築一式業まで、関連業種では、廃棄物収集運搬業、砂利採取業などもあります。建築一式の元請け事業者として多くの専門業者と